



成 大 之 美

下一步，成大該往哪走？

通才教育、適性發展 尤重品格美德

劉炯朗：大學應做保溫瓶、瘋子樂園

培育人才 助台躍升亞太「瑞士」

羅益強：師匠合一 台灣產業才能活



國內
郵資已付

台南郵局許可證

台南字第664號

雜誌

無法投遞請退回

校長專欄

社會需要由各方碩彥共同營造，走向多元化的價值發展，才能建構出一個健康和諧的環境。大學教育亦然，在人才培育上，也應考慮到各類菁英的養成，更重要者，乃是不同領域的菁英在自身專業有優異表現外，也應多了解其他領域的知識，如此才能在社會服務過程中有較寬廣的視野與多元的思考，方可配合社會實際多元的需求。

本校八十二年之發展過程，係建立在工學領域的堅實基礎上，也培養出學

校倫理務實的校風，由歷屆畢業校友的傑出表現，都能發現這些特質，而且傑出的校友們，不僅在本身專業領域有特殊的表現外，更能超越自己、跨業發展、開創新局。

社

會需要由各方碩彥共同營造，走向多元化的價值發展，才能建構出一個健康和諧的環境。大學教育亦然，在人才培育上，也應考慮到各類菁英的養成，更重要者，乃是不同領域的菁英在自身專業有優異表現外，也應多了解其他領域的知識，如此才能在社會服務過程中有較寬廣的視野與多元的思考，方可配合社會實際多元的需求。

就此次成人之美封面故事之專訪人物而言：前飛利浦全球副總裁羅益強及前國立清華大學校長劉炯朗兩位校友，都是最佳典範。羅校友雖是本校物理系畢業，卻能跨足大企業之經營；劉校長是本校電機系校友，卻在大學教育行政上有所建樹和發揮。

再者，如本次專訪中，臺灣高鐵董事長歐晉德先生亦為本校土木系校友，但在市政建設與高鐵管理上都有傑出的貢獻；洪碧東學長為水利系之畢業校友，在工程建設上也有不俗的成就。以上實例說明，大學教育只是人生過程的基礎建設而已，基礎愈雄厚、愈寬廣、愈堅實，在日後的生涯旅途中，將會更有亮麗、更璀璨、更不同凡響的人生境界。



國立成功大學校長

黃煒輝

《成人之美》是本校校友聯絡中心近幾年來用心經營的校友資訊聯絡平台，除了報導歷屆校友的傑出表現外，更期待校友們的歷程與心得，撰寫專文分享他人，並藉此也給予年輕學弟妹們有所鼓勵與鞭策，發揮薪傳不息的效果，以展現本校校友世代相傳、相互扶持的特有德性。

成大感謝有您

因為有您，成大的清寒學子才能心無旁騖地安心向學

安心就學濟助方案自一百學年度第一學期正式啟動，迄今已有逾百位成大學生受惠。據統計，成大校園約有兩百位學生需要生活協助，以每人每月八千元計算，一年約需新台幣兩千萬元。

安心就學濟助方案捐款芳名錄(102.2.9-102.5.6)

張榮吉	20,000 (USD)
李松田	300,000 (NTD)
財團法人成功財務金融策略研究基金會	250,000 (NTD)
合作金庫商業銀行台南分公司	150,000 (NTD)
夏祖焯	100,000 (NTD)
愛心人士	100,000 (NTD)
亞而特科技股份有限公司	5,000 (NTD)

因為有您，成大在教學研究與發展上將有更大進展空間

教學研究與發展用途捐款芳名錄(102.2.9-102.5.6)

愛心人士	1,795,732 (NTD)
臺灣愛丁頓寰盛洋酒股份有限公司	1,300,000 (NTD)
日月光半導體製造股份有限公司	800,000 (NTD)
艾美特(開曼)國際有限公司	500,000 (NTD)
生達化學製藥股份有限公司	396,000 (NTD)
陳怡君	200,000 (NTD)
財團法人成大礦冶資源科技文教基金會	180,000 (NTD)
黃雅崧	100,000 (NTD)
財團法人嘉義市私立福添福社會福利慈善事業基金會	30,000 (NTD)
時岡美代子	22,167 (NTD)
謝孫源	20,000 (NTD)
財團法人聯華電子科技文教基金會	20,000 (NTD)
多采科技有限公司	18,000 (NTD)
楊哲彰	10,000 (NTD)
林宜民	10,000 (NTD)
陳國華	5,000 (NTD)
洪嘉宏	4,700 (NTD)
陳曉音	1,337 (NTD)
愛心人士	胡琴3把

因為有您，《成人之美》才能精益求精，更加充實精彩

《成人之美》捐款芳名錄(102.2.9-103.2.6)

有志產業股份有限公司	20,000 (NTD)
聲意旺影音工作室	12,000 (NTD)
姜林勝哲	3,888 (NTD)
楊日出	1,000 (NTD)

捐款請洽成大校友聯絡中心 魏筱娟小姐 (06) 275-7575轉81305
或 成大財務處 (06) 275-7575轉54507 或 donate.ncku.edu.tw 查詢

校長專欄 01

文／黃煌輝

校友聯絡中心報告 05

文／蕭世裕

哈燒新聞 06

校園新聞剪輯 06

照片、資料來源／成大新聞中心 整理／游昇翰、陳宜彰

最新研發資訊 07

照片、資料來源／成大新聞中心 整理／游昇翰、陳宜彰

校友嘉年華 08

成立逾半世紀 香港校友會盼一圓夢想 08

文／陳宜彰 照片提供／香港校友會

歡聚香江、共慶成功 世界校友嘉年華熱鬧登場 11

文／陳宜彰 照片提供／香港校友會

世界校友嘉年華會 兩年一度成大盛事 13

文／蕭世裕 照片提供／各地校友會

封面故事 16

下一步，成大該往哪走？ 16

通才教育、適性發展 尤重品格美德

劉炯朗：大學應做保溫瓶、瘋子樂園 17

文／陳宜彰 照片提供／劉炯朗

培育人才 助台躍升亞太「瑞士」 20

文／陳宜彰 照片提供／羅益強

鄉野頑童變大地工程教父 台灣重大建設歐晉德無役不與 24

文、攝影／陳宜彰

高雄港旁「小雙子星」 成大校友合作興建 28

文／陳宜彰 照片來源／高雄市政府網站

活得有味道——安心就學濟助方案帶來的發想與反省 30

文、照片提供／林依萍（歷史系四年級）

安心就學 30

叫我核桃 32

五十多天走遍德國 張國益隻身壯遊 32

文／陳宜彰 照片提供／張國益

歲月佳釀 36

母校的「成」「大」典禮 36

文、照片提供／張紹竑（土木系46級）

成大之美



校友聯絡中心工作報告



國立成功大學校友聯絡中心主任

蕭世裕

這個「創新治理的機制」是甚麼呢？根據著名的美國新聞和世界報導雜誌（《US News and World Report》）分析指出，美國前一百名大學（包含公立學校）校友在校董事會代表平均比例為六十三個百分比，其中哈佛、

他認為，美國高等教育成功的最主要關鍵並不是美國地大物博、人才輩出、充足的研究經費和慷慨的私人捐獻，而是在於美國的高等教育使用一種「創新治理的機制」。

Shailencha R. Mehta 教授最近在「哈佛成功的秘密」一文中，探討美國高等教育為什麼能傲視全球的原因。文中提及，在上海交通大學報導的世界大學學術排名，前二十名中，有十七所來自美國，其中哈佛大學又以絕對優勢雄踞榜首。

我們將訪問一些知名的校友，請他們從不同角度，討論成大在面臨種種新的挑戰時，下一步，該往什麼樣的方向走。

耶魯和哥倫比亞大學是完全由校友管理。總體而言，校友在董事會之比例越高，學校排名越前面，捐贈基金規模也越大。畢竟沒有哪個群體能夠像校友那樣關心母校的地位浮沉和排名的起落。

近年來成大的世界排名不斷提升，校友對國家和社會的貢獻也備受肯定；但排名越前面，競爭對象將是國際知名大學，學校的國際知名度和國際合作、學生的外語能力及國際視野都將成為關鍵課題。此外，我國的產業正面臨轉型，脫離製造代工產業而進入研發創新產業，我們教育訓練學生的方式，是否也應該改變？從這一期的《成人之美》開始，



2013年05月發行

發行人
黃煌輝

總編輯
蕭世裕

編輯委員
陳宜彰·歐蓉蓉·蕭慧如
魏筱娟·陳永琳·周儀欣

美術編輯
鄭羽威

中華郵政台南雜字第58號交寄登記證
登記為雜誌交寄

國立成功大學校友聯絡中心
701 台南市東區大學路1號
No.1 University Rd.,
East Dist., Tainan City 701,
Taiwan (R.O.C)
電話：(06)275-7575 ext.81300
傳真：(06)274-9322
E-mail：em63090@email.ncku.edu.tw
FB：facebook.com/NCKUAlumniCenter



編輯室報告

校友們一向是母校發展的最大支持動力，且也是最關注母校未來發展的一群，因此自本期開始，《成人之美》將以成大未來的發展走向為題，邀請各界具代表性的重量級校友，集思廣益，發表給成大的建言，讓成大得以更上一層樓，成為真正的頂尖大學。

本期校友聯絡中心採訪了世界知名的計算機科學家、清華大學前校長劉炯朗，擔任教職逾三十年的他，對於一所理想的大學殿堂應達到什麼樣的目標、訓練出什麼樣的人才，有相當獨到的見解。擁有開闊眼界及國際觀的前任台灣飛利浦（Philips）總裁羅益強，則認為培養人才應從台灣的未來談起，深入剖析台灣產業現況及困境，以及成大應如何培養人才，將台灣打造成亞太地區的「瑞士」。

「焦點人物」專欄專訪台灣高鐵董事長歐晉德及長尊營建團隊創辦人洪碧東，分享他們努力奮鬥的人生故事。本期更刊載安心就學濟助方案獲助學生的感言，感謝校友及善心人士的捐助。

「歲月佳釀」專欄則由香港校友張紹竑執筆，回憶當年母校升格的典禮過程。此外，本期也特別報導香港校友會承辦第九屆成大世界校友嘉年華會的心聲及歷屆嘉年華的摘要精華，歡迎各位校友踴躍參加十一月於香港盛大舉辦的校友嘉年華！

照片、資料來源／成大新聞中心
整理／游昇翰、陳宜彰

校園新聞剪輯

成大古蹟新亮點
新建廊道橫跨小東門遺址



座落於成功大學光復校園內的古蹟——台灣府城城垣小東門段殘蹟，自去年年末開始整修。本次修復工程將在小東門南段城垣上方，建造一座橫跨東西側的鋼構參觀走道，並新設多處夜間投射燈，讓民眾不管日、夜，皆可站在橋上一覽古蹟風情。同時也對原有的城垣以古法修復，對容易損毀的部分以隔網加強固定。

小東門段殘蹟是列級直轄市定古蹟，成大總務處技士徐家偉表示，成功大學將校園文化資產列入中長期的校務發展計劃，而校園古蹟也

是非常重要的。本次整修預計於今年九月完工，成大希望，在修復完成後，小東門段殘蹟將變成校園新亮點。



馬來西亞陳唱集團
高額獎學金徵才

為尋找優秀人才，馬來西亞陳唱汽車國際集團，提供十個獎學金名額給馬來西亞籍的成大學生，每人每學期新臺幣八萬九千四百九十元，畢業後直接進入陳唱公司服務，成為該集團的幹部。但學生每年必須到公司實習，學習公司文化，以學習相關技能和企業文化。

陳唱汽車國際集團成立於一九五七年，是東南亞規模最大的汽車製造及銷售集團之一，SUBARU、NISSAN、MITSUBISHI、FUJICO等品牌都是透過陳唱集團進入東南亞市場。陳唱亞洲管理研究中心教育執行長廖明河表示，除了獎學金以外，陳唱集團也會與成大工學院合作，

提供學生汽車機械和商業方面的培訓，另也會與成大商學院合作，開辦碩士課程，並希望更進一步與學校老師進行機械、商業等相關領域上的知識交流，希望透過彼此合作促進當地產業發展。

香港校友張紹竑
返母校捐贈大批文物



三月二十九日上午，土木系一九五七級校友張紹竑自香港返回母校，捐贈大批珍貴歷史文物予成大博物館，文物內容含當初在學時協助建造大學路牌樓的實習日記、科目時間表、學生手冊、上課證、住舍證、借書證、校刊、學費收據等，應有盡有，保存完整。博物館館長褚晴輝與助理研究員郭美芳博士代表博物館接受這批文物捐贈，兩人皆表示，這批文物對了解當時校史甚有幫助。博物館也承諾，必定妥善保管展示這批文物。

最新研發資訊

成大跨國團隊 解開基因老化秘密

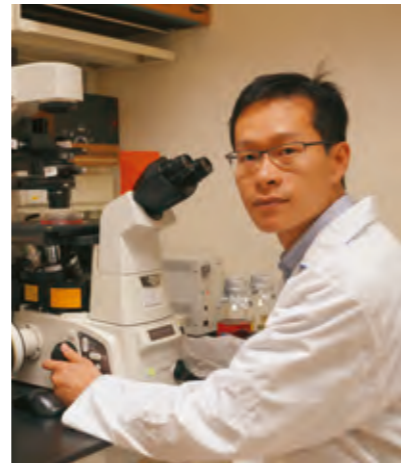
成功大學資訊工程學系教授蔣榮先率領成大資訊工程系及醫療資訊所的團隊，與美國、加拿大團隊合作，成功完成系統性地解讀「核孔蛋白Nup170p之全基因組結合圖譜」，成果刊登於國際生醫頂尖期刊《細胞期刊》(Cell)上。



蔣榮先表示，藉由解析該圖譜，就能知道核孔複合物Nup170p如何調控端粒區之基因轉錄沉默作用，藉此瞭解細胞如何衰老，以及許多疾病產生的原因。他強調，這項研究只是了解老化機制與遺傳疾病的第一步，未來甚至可以以電腦模擬虛擬的基因表達，進一步分析衰老可能導致的病例，為早期預防提供精確數據。

與俄亥俄州立大學合作
首度證明維生素E可抗癌

維生素E在過去的許多小鼠實驗中曾被認為具有抗癌效果，但實



際的作用機轉卻不明朗。成功大學與俄亥俄州立大學跨國共同合作，首次證明維生素E抗癌的可行性，此成果刊載於二月十九日出刊之《Science Signaling》期刊。

成大醫學院基礎醫學研究所助理教授黃柏憲發現，特定構型的維生素E能夠抑制一種名為AKT的激酶，藉此抑制癌細胞的存活。目前團隊所設計的新一代化學分子已在動物實驗中有效抑制腫瘤生長，並使腫瘤變小。俄亥俄州立大學及成大醫學院合聘講座教授陳慶士表示，將來的目標是研發出安全劑量的藥品，讓人能藉由每天服用來達成抗癌目標。

台達電、成大產學合作
綠能、生技產業研究成果亮麗

自九十七學年度起，成大與台

達電子展開為期十年的合作發展計畫。四月舉辦的「2012年聯合研發計畫成果發表會」，發表以綠能、生技產業為主題，包含「太陽能電力智慧擷取與監控管理系統整合研究」、「應用多頻譜光源於生物組織細胞代謝與病變之分析」、「高頻超音波即時影像系統之研製」等十三個研究案，預計下年度將會有十一個研究案開始進行。

校長黃煌輝表示，期待產業界都能學習台達電的遠見，學術界則向成大大看齊，那麼台灣產業一定能走在世界之前。台達電創辦人暨董事長鄭崇華也親臨現場聆聽研究發表，並感謝成大大力支援此案。



成立逾半世紀 香港校友會盼一圓夢想

文／陳宜彰 照片提供／香港校友會



今年十一月初，成功大學香港校友會即將舉辦熱鬧盛大的世界校友嘉年華會，廣邀世界各地校友赴港參加盛會。身為成大最早成立的校友會，香港校友會的成立背後有什麼樣的原因和歷史背景？香港校友在完成學業返回香港後，又有著什麼樣的際遇？校友會的團結及向心力又是從何而來？

我國推動僑教政策 吸引港生來台求學

民國四十二年，美國副總統尼克森訪臺後，為防止共產主義蔓延，開始了對臺灣僑教政策的經費援助。因有美援經費支持，僑務委員會得以設置「僑生助學金」，補助僑生來台就讀大專院校，同時也放寬入學資格、成績標準及名額等種種限制。「這筆美援經費，據說是來自八國聯軍時，清朝賠給美

源、廖學誠等人開始籌備成立校友會，並向香港政府註冊社團，隔年大會成立，第一屆會長由黃忠源擔任。

通報工作機會 校友會員受益

早期的香港校友會沒有經費，也沒有固定會所，開會、聚會都只能約在餐廳，直至僑務委員會將辦公室借予校友會，校友會才有了暫時的棲身之處。然而，不管有沒有正式會所，校友會的重要功能之一——聯誼、交流感情等都是不可或缺的，於是這群年輕又充滿活力的校友們，吃吃喝喝、打麻將、旅遊、露營、踢足球等，五花八門的活動，使得校友之間的感情越來越融洽。民國五十年代起，由於美國需要一個發展製造業的基地，而當時大陸尚未開放，香港就成了絕佳據

國的庚子賠款。「香港校友會現任會長陳培興說。

當時香港約有八成中學是中文授課中學，另外兩成則是英文授課中學。就讀於香港中文中學的學生們，英文水平自然比不上英文授課中學的畢業生，加上大學學位少，要考取香港唯一一所大專院校——香港大學，就成了遙不可及的夢想。放棄了本地的大學，家境較為富裕的中學畢業生，選擇赴美、英留學，至於家裡經濟狀況沒那麼好，但仍想繼續升學的畢業生們，只剩下兩個地方可以選擇，一是仍在忙著「土地改革」、清算鬥爭的中國，二是提供僑生助學金且相對安定的台灣，加上中文中學的老

師們鼓勵學生至台灣升學，自不待言，無人願意前往中國，多數人皆選擇了來台求學的這條路，當時每年平均約有逾千名香港中學畢業生至台灣升學。

幫助校友、回報祖國 返港成立校友會

至成功大學求學的港澳僑生們，因為地緣關係較為親近，在校內共同組織了港澳同學會，平時舉辦足球比賽、游泳、郊遊等各種聯誼活動，學長姐們也會照顧剛到台灣的學弟、學妹們，協助他們熟悉校園環境，解決他們日常生活上碰到的疑難雜症。民國四十六年，第一批香港校友畢業返港，兩年

後，返港校友逐漸增加。然而，香港政府卻不承認台灣學歷，因此他們無法進入政府單位，只能至私人企業工作，或者至中小學擔任教師（當時香港師資缺乏，僅需通過資格考便可擔任中、小學教師）。現實環境上的種種限制，卻使得他們更加緊密團結，決定成立校友會。

「當時成立校友會就是希望能幫助校友，回報祖國。」第九屆世界校友嘉年華會主任委員周君鐸解釋，校友們都希望能在香港繼續將中華文化、台灣文化發揚光大，因此成立宗旨內，才會包含了一回報祖國「這一條。

於是，范福成、徐仲文、譚梓森、李世澄、莫漢

歡聚香江、共慶成功 世界校友嘉年華熱鬧登場

文／陳宜彰 照片提供／香港校友會



「今年」是團結又快樂的一年！為了十一月初舉辦的世界校友嘉年華，香港校友會的世界校友嘉年華籌備委員會一行六人，特地搭機至台灣，拜訪各地校友會，希望能將此次校友嘉年華會辦得圓滿成功。

一路走來高低起伏 克服困難籌辦大會

籌辦世界校友嘉年華會如此盛大的活動本非易事，籌辦的過程中，自然也有高低起伏。「因為校友眾多，大家的想法與意見也不盡相同，然而我們已經排除一切困難，現在大家籌辦得很快樂！」世界校友嘉年華會籌備委員會（以下簡稱籌委會）主任委員周君鐸說，籌委會嚐過各種酸甜苦辣，但同時也有許多熱心校友自告奮勇協助大會事務，目前全體委員各司其職，團結合

力及付出，校友們最後還是團結起來，持續推動會務並聯絡感情。

九年前，有個夢想開始在香港校友會逐漸成形。參加過在加拿大多倫多舉行的第四屆成大大世界校友嘉年華會後，「我們是最早成立的校友會，為什麼不也辦一場世界校友嘉年華會呢？」這樣的想法，開始浮現在香港校友的腦海裡。

二〇〇六年，在香港賽馬會行政總裁黃至剛的協助下，香港校友會在跑馬地馬場舉辦了一場小型的嘉年華晚會，當作接下世界校友嘉年華會前的熱身，當晚席開三十七桌，超過五百人參與此場盛會。此次嘉年華晚會的成功，給了香港校友們莫大的信心，於是在與母校校友聯絡中心主任蕭世裕商討過後，承接了二〇一三年第九屆成大大世界校友嘉年華會的籌備工作。「舉辦世

作，為的就是希望能來自世界各地的校友們，能「歡聚香江、共慶成功」。

周君鐸擔任台灣大專香港校友會總會理事長任內，辦過人數逾六百人的東南亞留台僑生晚會，他謙虛地說，因此自己還算有一點經驗，這也是他敢接下主任委員的原因。他也強調，籌委會委員個個都曾擔任過不同社團的負責人，對於辦理大型活動皆經驗豐富，懂得如何分工合作，且擁有國際視野，因此能合作愉快。

變遷快速、無階級問題 大江南北美食薈萃地

七〇年代起，香港躍升世界第三大貨櫃港，後成為世界最大貨櫃港，連續多年稱冠全球。周君鐸表示，香港原本是個什麼也沒有的小漁港，後來從工業城市再蛻變為以服務業為主，變遷相當快速，而

▲ 籌委會推薦旅遊香港絕對不可錯過的維多利亞港夜景。

點，大批美商在香港設立公司，每年的成長率皆達好幾倍以上，因此更加大量招募工科人員。由於香港本地大學工程相關科系的畢業生們，大都選擇進入政府，擔任薪水較高的公務員，因此願意進入這些美商製造業公司的，多數是擁有國外或台灣學位的工程人員，當時留台校友及成大工學院相關科系畢業生更被優先錄取，從管理階層做起，最後做到



高層主管。許多校友因此累積了豐富的經營管理經驗，存夠資本後，選擇良好時機再自行創業。

當時的校友會，不只舉辦許多聯誼交流活動，也提供校友們許多工作機會。因香港當年接受工程教育的人少，高級技術人員也少，因此常常校友公司急需人才的電話一打進校友會，告知哪間工廠需要多少人後，沒多久就得宣布額滿。如此互助合作的模式，確實協助了許多仍在尋找適合工作的校友。

「世界校友嘉年華會 是我們的夢！」

香港校友會成立、經營已超過半個世紀，會務平穩發展，當然，其中也有經歷過一九九七年回歸前的動盪期，因社會背景造成校友會向心力不大，且校友四散，難以凝聚。然而，靠著熱心校友們的努

力及付出，校友們最後還是團結起來，持續推動會務並聯絡感情。

九年前，有個夢想開始在香港校友會逐漸成形。參加過在加拿大多倫多舉行的第四屆成大大世界校友嘉年華會後，「我們是最早成立的校友會，為什麼不也辦一場世界校友嘉年華會呢？」這樣的想法，開始浮現在香港校友的腦海裡。

二〇〇六年，在香港賽馬會行政總裁黃至剛的協助下，香港校友會在跑馬地馬場舉辦了一場小型的嘉年華晚會，當作接下世界校友嘉年華會前的熱身，當晚席開三十七桌，超過五百人參與此場盛會。此次嘉年華晚會的成功，給了香港校友們莫大的信心，於是在與母校校友聯絡中心主任蕭世裕商討過後，承接了二〇一三年第九屆成大大世界校友嘉年華會的籌備工作。「舉辦世



▲ 籌委會拜訪台灣高鐵董事長歐晉德（左五）。

界校友嘉年華會是我們共同的夢想！」周君鐸強調，話聲中熱情滿溢。

「我們也希望透過承辦這樣的活動把校友會的凝聚力找回來！」周君鐸說，這次舉辦世界校友嘉年華會，除了要一圓校友們共同的夢想，熱情接待來自世界各地的校友外，更希望經由籌備嘉年華會的過程，使得香港校友們能更加緊密團結，找回校友會應有的強烈凝聚力與向心力。

▲ 第九屆成大大世界校友嘉年華會籌委會拜訪台南校友會。

一九九七年香港回歸前後，香港開始尋找核心價值，「每天努力地面對各種改變就是我們的核心價值！」，他說，香港的自由，讓每個香港人，或是赴港發展的外地人，都能在此找到一線生機。

他強調，此次嘉年華宣傳標語「歡聚香江、共慶成功」，就是希望邀請各地校友齊聚香港，共享香港的成就，對香港有更多了解，除了好好享受香港的娛樂生活，也在此找到商機。

籌委會副主委黃勳騰一提到香港，則表示自己熱愛香港，無論如何也不會搬離，「香港沒有階級問題，也沒有歧視，『吃魚蛋（註：港式小吃之一）的』跟『吃魚翅的』都能相處得很融洽！」他說，香港對貧富階級一視同仁，且環境優美，十分適合居住。籌委會副主委霍建強則強力推薦香港美食，

表示大江南北的美食佳餚都薈萃於香港，無論嘴饞想吃什麼，在香港都能吃得到。一提到美食，香港校友會會長陳培興也忍不住附和，推薦麵條以雞蛋製成、極具代表性的廣式民間小吃餛飩麵以及頗具盛名的深井燒鵝。「還有，沒有吃過港式飲茶，不要說你到過香港！」他有些得意地說道。

絲路之旅、洛陽古都 精華行程不應錯過

至於香港人的個性特質，霍建強表示，香港人勤勞、做事情動作快、重視時間觀念，他笑道，香港人普遍友善熱情，「只是講話聲音比較大一點！」。周君鐸則說，香港人知足常樂，沒有什麼仇富心態，只知道努力向上，努力改善生活。

此次嘉年華除了在香港本身的旅遊行程外，也安

排了三條遊覽中國的路線：澳門珠海、甘肅蘭州、西安洛陽，周君鐸說，會選擇這幾條精華路線，主要是希望讓校友們在短時間內，得以一覽中國幾千年來的文化與歷史，尤其平常一般人較難有機會走訪古絲路，或是較為內陸的洛陽古都，另外在澳門也將走訪孫中山故居等地，以上路線皆相當值得一遊，不應錯過。

副主委李文浩強調，希望全球校友至香港一遊後，會喜歡上香港這個美麗的地方。周君鐸則表示，希望此次大會過程順利，在所有人的合作下，將嘉年華辦好。

「能夠參與籌備這次嘉年華是我的榮幸，我們願意盡所有努力讓這次大會順利成功！」霍建強的一番話，說出了籌委會成員共同的心聲。「我們希望，全世界校友都能在香港愉快的聯誼，見見多年不見的朋友，留下美好的回憶！」陳培興的話聲中，帶著點興奮與激動……



▲香港的大眾運輸四通八達，除了地鐵外還有電車（如圖）及巴士等多種選擇。

世界校友嘉年華會 兩年一度成大盛事

每兩年舉辦一次的成功大學世界校友嘉年華會，是由全球三十七個校友會輪流舉辦。

舉辦世界校友嘉年華會，是為了加強全球成大校友的聯繫，並在文化、教育、經濟等領域作廣泛的交流。自一九九七年由馬來西亞校友會在吉隆坡舉辦第一屆世界校友嘉年華會以來，每一屆主辦者規劃設計的活動皆別出心裁，凝聚校友情誼，提攜學弟学妹，發揮成大校友團結互助的精神。茲將前八屆世界校友嘉年華會的特色摘錄如下，同時也預祝二〇一三年第九屆於香港舉行的世界校友嘉年華會圓滿成功！

第一屆在馬來西亞吉隆坡

首屆世界嘉年華初次舉辦就創下參與人數高達一千五百人的紀錄。本屆台灣團共有一百五十人參加，由校長翁政義率團，團員包括三位前任校長馬哲儒、黃定加及教育部長吳



文／蕭世裕 照片提供／各地校友會

京。馬來西亞校友會不但安排部長和校長們訪視「第十四屆全國華文獨中數學識比賽」及校友會二十五週年會史展覽，也為校友和家眷提供當地文化舞蹈表演、瓜拉大漢國家公園參觀，成大醫學院賴明亮教授主講「中風之最新治療」等行程，活動的最高潮為嘉年華晚會，以「心手相連、攀越高峰」為主題，慶祝第一屆成大世界校友嘉年華暨馬來西亞成大校友會成立二十五週年。

第二屆在美國紐澤西州大西洋城

以渡假勝地之城市旅遊

、賭場娛樂和高球聯誼賽等休閒活動為特色，讓校友在輕鬆的氣氛中交流，並且延續北美州校友會二年一度的優良傳統，表揚當地傑出校友及默默耕耘校友，本屆同時為北美州校友聯合會第三屆大會，聯合會理事及基金會董事也在會中票選產生。會長李明星籌劃之大會主題為「跨世紀的成大人」，並安排台北市青少年民俗技藝訪問團演出，為大會增色不少，且旅遊行程有多重選擇，讓遠道而來的校友得以一覽美東精華城市，如紐約、華盛頓特區、費城和維多利亞風格之五月岬小鎮，足跡亦達尼加拉瓜瀑布和加拿大。

▲第一屆世界校友嘉年華在吉隆坡舉行，校長翁政義（左一）、教育部長吳京（左三）及前校長馬哲儒特地前往同慶。左二為馬來西亞校友會會長周桂榮。

第三屆在高雄

首度在台灣舉辦的世界嘉年華在高雄熱鬧登場，同時也是高雄校友會成立三十三週年紀念。會前一日安排了大崗山高球友誼賽，高雄一日遊參觀摩天樓、高雄港、以及由高雄校友會前會長王炳文設計監造之高雄科學工藝博物館。嘉年華晚會由校長高強致詞開場，隨後有超過二十項儀式和表演，為歷屆之最，包括薪火相傳儀式、會長交接儀式、孔雀



舞、元極舞、俄羅斯馬戲、相聲、原住民舞蹈等。嘉年華結束的隔天，返校參與母校七十週年校慶活動，母校在當天特別安排於安南校區的水利工程研究所，席開百桌並推出台南小吃百匯晚宴，帶給遠道返國的校友回味無窮的美食和最佳的套裝行程服務。會期最後一天則安排走訪南投九二一地震災區和台中校友高球聯誼。

第四屆在加拿大多倫多

二〇〇四年於加拿大多倫多舉辦，母校由副校長歐善惠代表出席。會長黃雄溪安排緊湊的企業交流、多倫多市一日遊、高爾夫球聯誼等行程，嘉年華晚會的焦點為時任香港科技大學校長的校友朱經武演講，讓與會者在短時間獲得最精華的資訊，不僅達到校友聯誼的目標，也是一趟充電之旅。主辦校

友會並安排與會校友參與會前的加拿大東部三日遊和會後的美國東部五日遊，讓校友不虛此行。

第五屆在台北

主辦的台北校友會別出心裁地在國民大會舊址陽明山中山樓舉辦，讓校友一窺往昔帶著神秘色彩的史蹟，在此舉辦校友音樂會、嘉年華晚會，並邀請林信義校友專題演講，使得與會校友在秋冬之際，於陽明山享受一趟兼具自然與人文、知性與感性的豐富之旅。本屆大會主題為「成大傳承、邁向頂尖」，會期間精心安排二場講座，分別由兩位優秀的校友主講，統一企業總裁林蒼生主講「成大人文化心」，工研院董事長林信義則主講「整合與執行力的提升」，音樂會由成大弦樂社校友團和旅美校友合唱團演出；嘉年華晚會

由副總統呂秀蓮致詞開幕，席間並有特技、戲曲和聲樂節目，晚會的尾聲則為嘉年華會交接儀式。

第六屆在美國洛杉磯



不負加州的自然陽光特性，本屆首度結合五天的海上郵輪之旅，讓與會校友在會前即充分體驗加州海洋的風情，達到：recreation，休閒即再創造，全然放空後再出發的神清氣爽之效。會議首日上午進行高爾夫球友誼賽，另外也有洛杉磯一日

遊的選擇，參觀蓋提博物館、漢廷頓圖書館和植物園。下午會議安排頒獎典禮表揚今年各地選出來的傑出及默默耕耘的校友，並有獲獎者精彩的演講。晚間嘉年華也是南加州校友會成立四十週年紀念，主辦會長唐慶和校長賴明詔、副校長馮達旋為晚會揭開序幕，精彩的節目表演包括音樂演奏、演唱、舞蹈等，所有節目都由校友及眷屬擔任演出，均獲得來賓如雷掌聲。

第七屆在台中

會期首日有四個一日遊選擇，分別為溪頭、日月潭、合歡山、六輕，晚上在讓所有與會嘉賓驚豔的日月潭向山行政中心舉辦迎賓晚宴。第二天上午於全國大飯店舉行產學合作座談會。下午於台中世貿舉辦鄭崇華校友演講，主題訂為「永續發展——從環

保節能做起」。晚間假該地舉辦嘉年華晚會，席開一百六十桌。校友中心精心地為校友保存美好回憶，將該年拆除的資源、資工、材料三系後棟的檜木門窗保留，並將一扇門贈與鄭崇華校友；此外部分門窗製作為「成功之門」鑰匙圈與其他紀念品在晚會時讓校友認購。晚會有台中市長胡志強蒞臨致詞，表演節目有成大國樂社的演奏、舞蹈社的熱力演出、校友的工夫、合唱、帶動唱表演，賴校長的小提琴演奏更是難得。在歡樂的氣氛中，嘉年華會籌備會執行長林志遠也在校友中心蕭世裕主任的監交下，將嘉年華會旗傳承給台南校友會，代表本屆嘉年華會正式落幕，也期許二〇一一年由台南校友會主辦的第八屆世界校友嘉年華會能順利成功！

第八屆在台南

本屆嘉年華會適逢母校創校八十週年校慶，且北美洲聯合校友會與北美地區十七個校友會也將在母校同時舉辦「北美洲成大校友會聯合會」雙年會，熱鬧非凡。在會長林啟禎帶領下，台南校友會不但為校友們規劃一連串的休閒聯誼活動，如：榮譽餐會、古蹟生態文化之旅、校園導覽、校友回娘家、登山健行、高爾夫球、卓越領袖論壇等，更關心校友身心健康，保留校慶前後兩星期讓校友至成大醫院的全身健康檢查，甚至請成大八位醫師教授群舉辦健康講座，並燒錄光碟供與會校友參考。此次嘉年華的重頭戲，在於連續三天晚上舉辦的精彩晚會，第一晚是以「成功廟會」形式舉辦的迎賓晚宴，接著是台南小吃盛宴及校友音樂會，最後一晚的壓軸好戲，則是在雲平大道席開三百多桌的嘉年華



▲榮譽餐會中，台南校友會除了宴請貴賓，更致贈花圈。左三為日本鳳木會會長濱壽夫。

下一步，成大該往哪走？

日據時期日人興辦的台南高等工業學校，於國民政府來台後，更名為台灣省立工學院，再升格為省立成功大學，後改制為國立成功大學。

至今，成大已擁有工學、文學、理學、管理、醫學、電機資訊、規劃與設計、社科、生科九大學院，41個系所、39個獨立所、1個學士學程、2個碩士學程，全校老師一千三百多名，學生約兩萬兩千名。

然而，成大的下一步該怎麼走？又該如何躋身世界頂尖大學之列？本期，我們專訪兩位重量級校友劉炯朗與羅益強，聽聽他們對母校的建言！

通才教育、適性發展 尤重品格美德

文／陳宜彰 照片提供／劉炯朗

劉炯朗：大學應做保溫瓶、瘋子樂園

台南省立工學院（今成大）電機系畢業後，劉炯朗拿到麻省理工學院的獎學金，隨即赴美深造。於麻省理工學院及伊利諾大學香檳分校擔任教職逾三十年，成為國際上享有盛名的計算機科學家，後放棄美國國籍返台接任清華大學校長，任內帶領清大連續兩年奪下全國大學聲望排名第一。退休後，仍然忙於著書、演講、主持電台節目。從事教職幾近半世紀的他，對於成大的下一步該如何走，有著什麼樣的想法呢？

我 心目中理想的大學殿堂？好，我講三個故事給你聽！「清華大學前校長、現任集邦科技董事長劉炯朗娓娓道來。

談理想大學

引沈君山「瘋子樂園」

他說，清華大學前校長沈君山在其《浮生三記》裡曾記載一個故事：有次，詩人余光中到清華大學演講，會中朗誦他的新詩〈重上大度山〉，其中有一句「星空，非常希臘」。

一位理工學院的教授聽完後，隨即提出質疑：「希臘是名詞，怎麼可以當形容詞？而且為什麼星空一定要是希臘的，不能是中國的呢？」後來余光中表示：「清華大學是文化的沙漠，瘋子的樂園。」二十幾年後，余光中再度受邀至清華大學演講，他告訴沈君山：「清華不再是文化的沙漠了！」，未料沈君山卻回答：「但還是瘋子的樂園！」。劉炯朗以這個小故事為例，說明在大學裡有許多想法異於



傳統或現實的教授們，而大學應該做的就是提供他們一個無憂無慮的環境，讓教授們得以無所牽掛地做自己想做的研究。「學術研究不應受到任何的限制！」他強調。

當保溫瓶讓學生適性發展 招募世界各地大師

劉炯朗又說，曾經有個電視節目主持人詢問三位觀眾，什麼才是世界上最了不起的發明？第一位觀眾說是電視，因為電視可讓人類看到世界各個角落發生的事；第二位觀眾則說是飛機，因為飛機縮短了世界各地的交通時間；第三位觀眾卻給了一個出乎意料的答案，「保溫瓶」。主持人大惑不解，詢問第三位觀眾為何說保溫瓶最了不起？觀眾表示，人類不必告訴保溫瓶何時要保溫，何時得保冷，保溫瓶就會自動判斷究竟要

保溫還是保冷，是非常聰明的設計。

他解釋，大學就該像保溫瓶一樣，把熱的東西放進去就能保溫，把冷的東西放進去也能保冷，提供一個適當的環境，讓學生得以適性發展自己的興趣與天分。「我以前是這樣說的，但是這樣說的話學校似乎太過被動。」劉炯朗笑了一下，隨即改口，「學校其實應該要想法讓溫的（學生）更溫，冷的（學生）更冷！」他認為，大學應主動地培育並設法增強學生的興趣、專業能力，讓學生除了自由自在的盡情發展外，還能夠更上一層樓。

第三個故事，則出自清華大學前校長梅貽琦。劉炯朗引述梅貽琦的話，「所謂大學者，非謂有大樓之謂也，有大師之謂也」。為什麼一所大學需要大師？劉炯朗強調，大師在學校開課，一門課頂多五

，自然能從中發現其「樂」與「美」。

吸引世界頂尖師生 自主治理不應過分簡化

提到如何成為一所頂尖卓越大學，劉炯朗表示，首先要為頂尖大學下定義，若其教授、學生的研究成果獲得國際認可，畢業生有能力進入世界一流學府深造，能吸引一流師資及一流學生前來，就是一所頂尖大學。「台灣目前已經做到前兩項，而知名大學如麻省理工學院等能成為世界頂尖大學，正是因為它能招收到世界各地最頂尖的學生！」他也提及，現在的台灣大學生「過得太舒服了！」，在他念書的時代，畢業的大學生即使借錢都要出國留學，現在的學生雖然家庭環境較為寬裕，但出國念書的比例卻有下降的趨勢。至於成大目前極力推行



▲劉炯朗自清大校長一職退休後，仍經常受邀四處演講。

十個學生，能影響的學生數十分有限，因此開課絕非重點，重要的是帶來一股學術的風氣，將大師做學問、做人的態度帶進校園，影響全校同學，而非僅是講一堂課、帶幾個研究生而已。

培育好品格通才 努力正直必無往不利

一所理想的大學，應訓練出什麼樣的人才？劉炯朗表示，最重要的便是訓

的「大學自主治理」方案，他則表示，美國的知名高等學府多為私立大學，不受政府管轄的原因正在於這些學校擁有龐大的校務基金。台灣的大學並沒有這項優勢，只能等教育部撥預算。「而且大家好像都忘了一件事，就是這些學校的許多研究都還是靠國家支持，所以一定程度上還是被政府影響的。」他強調，「自主治理」這件事不應被過分簡化及解讀，且學校絕對不能關上門來自主，還是得考慮外面社會的大環境，了解社會所需，找到平衡點。

「妳等一下還有沒有時間？我變個魔術給妳看！」從專訪開始就拿了一副新撲克牌在手中把玩，專訪尾聲，劉炯朗終於忍不住秀了一套名為「殊途同歸」的撲克牌魔術，看到記者一臉不可思議，他忍不住爽朗大笑。他表示，從四月底開始，他在主持

練學生具備美德與品格，不受金錢、權力等的誘惑，接著便是獨立思考的能力，更要能將自己的想法，透過語言文字清晰有條理地表達，懂得聆聽他人的看法。此外，還得對自己的歷史、社會與文化有一定程度的了解與體驗，也要對外國的社會文化有所了解，具備充足的世界觀，懂得尊重不同文化，不卑不亢。電機背景出身的他也強調，一個大學畢業生應對於基本科學有相當程度的認識，如此才能充分地解宇宙與世界、社會和人類。

劉炯朗認為，大學應重視通才教育，除了個人專業能力的培養以外，不管就讀什麼科系，都應具備廣博的知識，但最重要的就是培養學生努力而正直的態度，使學生未來無論從事什麼工作，必將無往而不利。至於近年來各大專院校逐漸開始重視的實

的廣播節目「我愛談天你愛笑」中，與觀眾談的都是「魔術中的數學」。「這些魔術背後都有一套數學原理，所以妳看，其實很多學問都是互通的！」除了大秀魔術，劉炯朗更隨興背了一首李白的「將進酒」。電機專業、理工背景的他，不但熟悉中國古典文學，更同時身兼作家、演講者、電台主持人，為他屢屢提倡的「通才教育」，做了最強而有力的背書……



▲自二〇〇五年開始，劉炯朗便在ic之音電台主持「我愛談天你愛笑」廣播節目。

培育人才 助台躍升亞太「瑞士」

文／陳宜彰 照片提供／羅益強

羅益強：師匠合一 台灣產業才能活

成大物理系畢業的他，先是擔任了三年中學教師，後北上新竹擔任只有三分之一薪水的交通大學助教。

一年後，他毅然決然放棄教職，進入建元電子（荷商飛利浦公司在台註冊公司名稱）擔任初級工程師，三個月試用期後隨即躍升為高級工程師。

一九八八年，他成為飛利浦在台首位本國籍總裁。

人稱「飛利浦先生」的他，以獨特的邏輯思考與長遠而精準眼光知名，對於成大未來的發展，他有什麼樣的想法呢？



飛利浦 (Philips) 總裁羅益強，已開始對成大未來發展走向侃侃而談。

學習瑞士工匠精神 不只做完還要做好

羅益強說，目前產業狀況逐漸轉變，中國也快速崛起，若台灣僅停留在原廠設備製造商的代工階段，將會面臨很大的問題。

「代工拼的是量，台灣應該要拼的是品牌，而不是量，我們可以成為亞太地區的『瑞士』！」他解釋

，台灣、中國製造的東西價值不高，而瑞士產品卻很值錢，正是因為他們做得夠精緻。「這就是 OEM（品牌的師）跟『匠心』的差別，OEM只求將產品完成，品牌的匠心卻不只做完，還要做精緻！

「羅益強強調，唯有走上「師與匠同心」的這條路，才能開始談品牌這件事，提高產品價值。

指向客廳牆上已有兩百多年歷史的法國古鐘，他說，歐洲古鐘的發條上，都刻有製作該鐘的工匠姓

要談成大應該培養什麼樣的人才，牽涉未來台灣產業要往哪個方

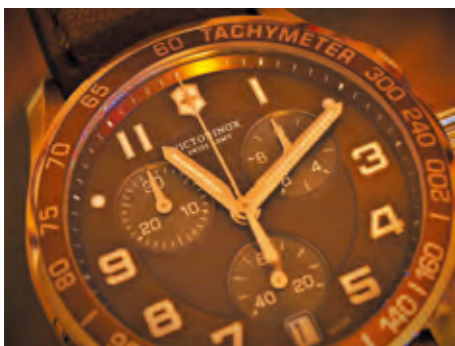
向走。「甫進羅家家門，才坐下，眼前這位雖已滿頭白髮卻氣色紅潤的前台

名及製作時間，而這個古鐘，走了兩百年都還沒壞，工匠自能留名後代。「可是我們從來不把『匠』當回事，我們只佩服『師』。」羅益強認為，台灣教育太強調知識，卻不在乎製作技術，若成大能扭轉這樣的情形，將會對台灣有很大的貢獻。

然而，他也無奈表示，大學的發展與走向仍受到教育政策相當大的影響，因目前台灣教育部重視各大學評鑑，造成許多大學只在乎教授的論文在什麼期刊發表，論文中的想法該如何實行反而被忽視。「成大近年來也因為教育政策的關係有些迷失，可是說真的，我也不知大學該如何擺脫教育政策的影響。」他輕嘆。

改變教育方向培養匠師合一 追求最完美品質絕不馬虎

「以成大的條件，其實



很適合培養『師匠同心一體』的人才，在台灣產業轉型上扮演重要的角色。「羅益強說，過去成大畢業的學生受企業界歡迎，是因為腳踏實地的精神，但台灣產業面臨轉型階段，成大也應改變培育人才的方向，教育學生成為「匠師合一」，而非領兩萬二的便宜生產力。

研究小組，他告訴小組，凡是外面做得出來的一律不做，只需專心研發那些只能進口、台灣做不出來的東西。「要製造精密零件，應先讓環境合乎製作精密零件的條件，當時台灣還無人有這樣的想法。但一談到精密零件，大家都會想到日本那幾間知名公司。」於是，羅益強出差日本，到各大知名公司參訪，未料這些知名公司卻告訴他，一般零件皆出自日本人之手，但最精密的量度及檢測儀器，都是瑞士製造的。這次經驗，讓他從此對瑞士產品的品質印象深刻，也加深他追求完美品質的決心。

為了追求最完美品質，小組在研發過程中，遇到許多困難。許多配合廠商，一開始無法理解為何建元電子如此挑剔，只要品質稍有馬虎就會退貨，到後來皆轉變態度，認為該訂單雖難做，卻很有意義

，日積月累下來，整個生產自動化過程全面提升，品質大幅提高。「便宜貨雖然功能還可以，但並非完美，我們要做的的是完美的產品！」羅益強強調。

師匠合一 成大應領導企業界

他回憶，以前李國鼎擔任資政時，曾強調高級工業職業學校的重要性，盼培育更多優秀技職人才。

「但當時台灣沒什麼品牌概念，不太適合，現在是時候了！」羅益強認為，台灣產品水準應該拉高，他舉例，若一個名牌包包有好設計，但加工粗糙，仍然會失去原本該有的價值。「蘋果產品為什麼會值錢？因為它的设计跟 finishing 都很好。」如何拉高台灣產品水準？羅益強說，唯有「師匠合一」，由「師」與「匠」縱橫合作才能做到，而非單

▲ 瑞士鐘錶、產品的品質及精密度世界聞名，羅益強認為，台灣應成為亞太地區的「瑞士」，打造屬於自己的品牌。

打獨鬥，一味崇尚個人英雄主義，覺得自己最了不起。若社會仍然只重視「師」，那麼台灣只能永遠被利用，幫別人做代工。

「以前台灣沒市場，一味依賴美國，現在中國崛起，蒸蒸日上，市場很大，且高品味市場已經出現，應好好把握這個機會。」

「羅益強說，台灣不應總以美國為學習對象，而應定睛於自己的環境，創造不一樣的未來。他舉目前積極發展的中國為例，表示胡錦濤任內提出的西部計畫，便是趁著台灣產品因人工高漲而人工薪資提高後，從中南半島進口廉價勞工，再大量出口便宜產品。胡錦濤也在十七大演講時表示，中國應協助東南亞的低開發國家成為開發中國家，「讓他們富起來，市場就會出來」。

「中國就是希望提升這些國家的消費水準，未來就能將中國產品銷往這些國

，教授們也從中獲得許多研究所所需的經費。羅益強強調，做事的人要從中獲得利益，才有更高的動力去將研究做得更好。

「教授和學校就像細胞和身體，每個細胞都充滿活力，身體才能動得起來！」他以細胞為喻，呼籲成大，既然教育部對大學鬆綁，大學也應該對教授鬆綁。「不過帳目透明化很重要！」羅益強認為，帳目透明化的目的，就是未來若大家對經費分配或使用有任何意見，可以一一檢視教授是否合理運用經費。他也表示，十幾年前，若學校與企業合作，最後負責該研究的教授，能拿到的經費約只有企業撥款的十分之一而已，得知目前成大教授已能拿到逾八成的企業支持研究經費，他十分肯定。

切勿駝鳥心態
應密切注意未來趨勢



家。」羅益強表示，相較於中國積極提升經濟成長，台灣卻耗費時間與精神內鬥，很多原應好好把握的機會，卻都一閃即逝。「成大在這個節骨眼上應好好發揮，站出來領導企業界，而不是被企業界領導。」他堅定地說。

教育政策迷失 學校應定義未來方向

除了對學校的建言，對於成大學生，羅益強也有些忠告不吐不快。他以自己的職場經驗為例，民國八十五年，當他卸下高雄的建元電子總經理一職，準備前往台北接任台灣飛利浦執行副總裁前，曾受邀向眾多企業家演講。由於當年政府調整基本工資，老闆們叫苦連天，他以此為題，畫了民國六十九年至當年度的台灣國民生產毛額及最低工資曲線圖，發現兩條曲線的成長幅度大致吻合。會中，他告訴企業家們，不要去管目前的最低工資調漲多少，該思考的是：若十年後，國民生產毛額成長幅度不變，最低工資也會提升，屆時公司是否還能撐得下去？或者有什麼解決辦法？「我很驚訝的是，很多老闆們會後都來問問題，可是沒有人關心怎麼做，只想知道十年後工資是不

自成大承辦教育部「大學自主治理方案」，一年以來，雖已舉辦多場說明會，校內師生仍未取得共識。對此，羅益強認為，教育政策之所以能對各大學有這麼大的影響，原因就在於教育部掌握了各校預算。「大學的使命感都不見了！」他質疑地問，「卓越」、「頂尖」到底如何評比？到底是只需考慮一間大學產出多少論文，甚或拿下多少諾貝爾獎？還是看畢業學生有多受企業及社會歡迎，對社會及人類又帶來多少貢獻？」

「就像開火車一樣，論文、學術獎項這些則像風，是行駛過程中本來就會產生的東西，但不是目的地。」羅益強指出，現在教育部把風當成目的地，反而迷失了方向，車上的乘客也不見得會感激。「創新不該只為了論文，而是要讓人類生活變得更好！」對於學校為了拿到教

是真的會提高。」他表示，自己當時對於台灣企業界普遍抱持的駝鳥埋沙心態相當難過。「年輕人應好好注意，千萬不要抱持駝鳥心態！」

羅益強說，美國知名學府如哈佛大學等校的學生，一談起世界未來趨勢，或是自己未來的職涯發展，無不說得頭頭是道、口沫橫飛。反觀許多台灣大學生，寧可窩在宿舍當宅女、宅男，對於未來一點興趣也沒有，只想埋在自己的天地裡，等到踏入職場，就只會聽老闆的話、做老闆要他們做的事。「我們訓練了很多聽話的好孩子，但我在公司都強調『造反有理』！」他強調，只要員工能講出造反的理由，有想法也有使命感，他都十分歡迎。「不要當埋頭苦幹、一個口令一個動作的員工！」羅益強的話聲中，盡是對成大學生的殷殷期待。

育部的預算，而全力追求「頂尖」、「卓越」，只忙著拼論文、世界排名，他覺得十分可惜。他表示，若教育體系不做長遠計畫與考量，訓練出來的學生也不會有長遠的眼光。教授忙於提高論文生產數量，自然也不會考慮研究與產業、社會的連結。各大學該做的，就是定義未的方向，分配由誰扮演哪個角色，讓學生知道自己的未來在哪裡。

籲學校對教授鬆綁 合理獲取運用研究經費

若不拿教育部的錢，財務支持究竟應從何而來？他認為，校內教授可與企業界多加合作，而哪位教授能吸引到企業界投資研究，就能得到報酬，而非被學校一層層剝削以後所剩無幾。他以美國知名的麻省理工學院為例，表示該校與企業界合作密切

「讓我們共創成大的明天，成大學生一向為台灣產業界所愛，未來我們仍應與產業界合作，共創台灣之未來，與產業界一起升級，虛名無助於明日，共同盡全力為台灣升等而努力。（保持成大原有特色！」）～羅益強

▲1999年4月28日，飛利浦為羅益強（右二）舉行盛大的惜別演說，董事長彭世創（左二）與柯慈雷（右一）一同陪伴進入會場。（取自《經理人生—羅益強玩全球企業的樂趣》）

鄉野頑童變大地工程教父

文、攝影／陳宜彰

台灣重大建設歐晉德無役不與



「台」北公有市場自治會聯合會到現在每次辦活動都還是要找我上台講話，說我是他們的『精神領袖』！」以救災英雄的形象深植台灣民眾心中的歐晉德，出乎意料地在專訪時提了這個小故事。

原來，在擔任台北市副市長一職時，因認為菜市場環境與民生息息相關，他深入各大市場，協助市場改善環境，除了提升環境整潔，也協助他們改善排水問題，這樣的機緣，讓本就沒有架子的他，與許多菜販、肉販結為很好的朋友。至今，即使歐晉

德卸任副市長已近十年，每每市場舉辦聯誼聚會，必定邀請他到場，視他為精神領袖。「他們每次說精神領袖我就往天上看，因為精神領袖好像應該在天上呀！」他哈哈大笑。平實親民的作風，以及救難現場指揮若定的大將之風，讓他至今仍是台灣極為少數家喻戶曉的副市長之一。

首位返台大地工程博士
中年獲延攬轉任公僕

很難想像，這位首位返台任職的大地工程博士，竟然在高三以前課業都是一團糟，是師長眼中愛鬧事的「頑童」，甚至還曾

被放牛班班長警告不要帶壞班風。然而，在大姐歐茵西考上政大俄文系榜首，成為台東狀元後，受到刺激的歐晉德，以最後一年全力衝刺，也考取了成功大學土木工程學系夜間部。

大學順利畢業後，歐晉德接著考上成大土木工程研究所，找了時任校長的羅雲平擔任指導教授。「那時我們常在校長室上課！」他回憶，因羅雲平身兼校長一職，公務繁忙，常在校長室為學生上課。此外，羅雲平相當照顧學生，不但常邀研究生到家裡聊天吃花生，就連其他人請客，也經常帶著研究生一同赴宴，大飽口福。

歐晉德後赴美國凱斯西儲大學深造，完成博士學位後歸國，在當時，是第一位返台的大地工程博士。已逝的天主教樞機主教單國璽曾表示，在歐晉德出國前曾經叮囑過他：「學成後一定要回國，不要受美國高薪的誘惑，不要楚材晉用為美國錦上添花，要盡快返國，建設百廢待興的台灣。」而歐晉德果然不負主教期望，在美國實習一年後便辭去高薪工作，返國為台灣盡一份心力，進入中華顧問工程司擔任土壤副工程師。

三年後，歐晉德受邀進入亞新工程顧問公司，從經理一路做到總工程師、副總經理。因亞新欲在東南亞各國設立分公司，長達六年時間，歐晉德就在印尼、馬來西亞、泰國、新加坡等國奔波。由於對各國國情熟悉，在當地也建立了不少人脈，他的表現，很快吸引了國軍退除

役官兵輔導委員會（退輔會）榮民工程事業管理處（榮工處）的注意，只要與東南亞各國相關的工程業務，必定商請歐晉德協助分析。一九八七年，因自前任榮工處處長嚴孝章逝世後，榮工處一直缺乏高階工程管理人才，處長陳豫於是邀請時年四十三歲的歐晉德擔任總工程師。「亞新最早只有五個人，到該處後突然要管一萬個人，一開始還真有點不習慣！」歐晉德笑著說。

因榮工處處總工程師一職曝光率較高，歐晉德隨即受到政府矚目，接著轉任「南港宜蘭快速公路」（後改名北宜高速公路）工程籌備處處長，短短半年內，政府又將該籌備處及北二高工程處合併為國道新建工程局（簡稱國工局），由歐晉德擔任局長，招募許多工程人才，負責興建北二高和北宜高。「當時北二高進行了兩年多

，進度不是很理想！」歐晉德說，當時為興建北二高需徵收民地，因此接連遭遇民眾抗爭、甚至潑糞表達不滿等事件，一開始大家士氣非常低落。「時任交通部長的張建邦就跟我說：『你來想辦法！』」就這樣，他接下了這個外人眼中的重擔。

要求工地一塵不染
打造高科技北二高

當時國內聚賭風氣盛，許多民眾沉迷於大家樂，荒廢工作，工地也不例外。某天早上九點多，歐晉德到工地視察，發現僅三名工人在工作，於是詢問工頭，對方卻不客氣地反嗆：「你嫌我們太早來嗎？那我們都回家好了！」於是將工人全部帶走。儘管無奈，歐晉德並未被這小小的挫折打敗。由於曾在東南亞各國深耕，他向當時的勞委會主委趙守博

建議引進外籍勞工，並限制僅有國內重大工程才能引進，原本趙守博對於如何管理外勞仍有疑慮，然而，歐晉德一句「外勞引進後，我來督導，你看看成果！」讓趙守博很快同意開放引進外籍勞工。

隔年大年初二，歐晉德帶著媒體參觀工地，讓媒體拍攝農曆年時外勞仍在辛苦挑鋼筋的畫面，也讓民眾看見北二高工地的嚴格管理。「我要求工程車若要出工地一定要洗得乾乾淨淨，不能有一點泥巴跟灰塵，弄得路上到處都是。」歐晉德一絲不苟的要求，讓工人養成了良好習慣，久而久之，變成工地的一套標準。此外，他更要求工地環境需達到訪客離開時完全不必擦鞋的乾淨程度。「如果能做到這樣，絕對沒有人會擔心工程品質。」他強調。

歐晉德說，他曾至歐洲工地參觀，發現歐洲管理

工地的方式與台灣大相逕庭，不但工地一塵不染，更提供工人免費三餐，甚至備有專屬廚師，讓辛苦工作的工人無後顧之憂，得以專心工作。因此北宜高的工程由義大利廠商得標後，歐晉德希望廠商能將歐洲的工地習慣及標準引進，「那時全台北最好的義大利餐廳就在北宜高工地！」他笑著說，當時該廠商不但聘請義籍廚師掌廚，下班後在餐廳用餐時更備有白酒、紅酒，佈置亦十分講究，餐桌上皆以鮮花裝飾。他指出，國外研究指出，如此管理工地，增加的支出頂多是總工程費的零點幾百分比，但工人們感激在心，會想盡一切辦法替業主省錢，最後獲得的利益遠超過所花費的金錢。「可是我跟很多人建議這點都無法說服！」歐晉德有些無奈。

由於北二高採取許多先進工法，包含節塊推進工

法、鑽掘式高壓灌漿工法、新奧地利隧道施工法等，完工後甚至被國際刊物譽為「高科技高速公路」。「三年內，國工局就完成了所有土木系畢業生找工作的第一志願！」歐晉德口氣流露出的一絲安慰。一九九五年，他進入中央政府，擔任公共工程委員會副主委，半年後接任主委。兩年後，馬英九當選台北市長，當時的副總統連戰即建議具有工程專業背景的歐晉德擔任副市長，協助市政業務發展。

六年副市長後 轉換另一人生跑道

「市政府跟行政院真的很不一樣！」歐晉德說，原本在工程會看的都是國內重大設計畫，若重大工程有弊端，法務部也會詢問他們意見，但擔任副市長後，監督的都是台北市的大型工程，諸如環東

道路、台北捷運等，後來北捷施工較為順暢後，「我就看人行道路工程！」他笑著說。儘管規模不能與國內重大工程相比，但歐晉德說，以前北二高、北宜高都在山上做，而台北市工程「都在民眾家門口做，民眾都在看」。為使民眾對施工品質安心，他週末都騎單車四處探訪工地，監督工人施工，若有疏忽之處，隨即聯絡負責人員，「這就叫行動化管理！」他笑道。當時，他的辦公室就掛著一張密密麻麻釘滿釘子的台北地圖，標示目前進行中的工程所在地。「他們那時都說，『哎呀，不知道歐副什麼時候會來工地？』」三個月內，歐晉德發現了許多施工問題，但施工品質也因此產生了正向變化。

提到歐晉德，最先浮現民眾腦海的，可能是他在東星大樓災後救出孫氏兄弟熱淚盈眶的畫面。不只

九二一地震，還有納莉風災、象神颱風、四川大地震等多次成功救災經驗，到底是如何辦到的？歐晉德表示，搶救最需要的就是工程專業。憑著其專業知識，他得以依建築圖及坍塌情形研判受困民眾的可能位置；此外，救災需要大量大型機械，「他們的電話我都知道，電話打通後半小時內就抵達！」由於與廠商熟識，又懂得各樣機械單價，能省下許多時間全力救災。但救災緊急，往往無法預先申請經費，他都會告訴廠商：「我會盡力幫你們申請經費，但如果真的申請不到，你們就吸收一下，當作做好事吧！」因過去與廠商合作關係良好，且廠商也熟知他的為人，因此都願意跟著他搶時間救人。

然而，歐晉德心裡卻總有一個聲音：「我工程做了三十幾年，就是為了訓練自己成為一個優秀的工

程師。」所以後來他跟馬英九說，市府的階段性任務已大致完成，希望能有機會再發揮自己的工程專業。於是擔任六年副市長後，歐晉德先行離開市府，擔任台北智慧卡票證公司董事長。兩年後，台灣高鐵董事長殷琪邀請他擔任高鐵公司資深顧問，「我那時候就想，啊！太好了！」歐晉德說，台灣十大建設自己幾乎無役不與，高鐵公司於一九九八年與政府簽約時卻正巧與他擔任副市長時間重疊，所以沒有機會參與，因此認為這項邀請千載難逢，隨即一口答應，並在三個月後轉任執行長。

樂接高鐵重擔 嚴格要求安全

當時國內對歐晉德參選台北市長的呼聲極高，台大哲學系的教授好友林火旺更多次表示，對歐晉德

不願出來參選十分洩氣。

「參選有時不光是談政見，有時還要攻擊對手，這很很奇怪耶！」他直言，自己不太適應四處拉票，或參加一些自己不擅長的活動，最重要的是，不想就此放棄多年的專業工程訓練去做市長。「全世界有很多很優秀的市長，但是當時的高速鐵路執行長並不多，我那時應該是世界上第九位的高鐵執行長！」他口氣認真。儘管外界皆不看好高鐵，認為是個爛攤子，他卻認為，高鐵將會對台灣都市未來的發展產生很大的貢獻，將是台灣未來很重要的交通樞紐。「每一件工作都有辛苦之處，如果輕鬆，何必你來做呢！」他強調。

當年管理工地即十分注重環境整潔及工程細節，轉戰性質偏向服務業的高鐵後，歐晉德不改初衷，不但對清潔人員要求嚴格，要求他們把握列車到站

後的十分鐘徹底清潔車廂

，更要求列車駕駛在行駛前必須以指差確認方式集中注意力、確認符合行駛標準，才能啟動列車。「安全絕對不能只當口號而已！」他嚴肅地說。管理嚴格絕不鬆散，但歐晉德也相當關心員工的工作心情，他舉例，高鐵服務員常遇到乘客抱怨，工作壓力相當大，因此高鐵提供服務員良好的休息環境，更安排專人服務他們，紓解他們的壓力。此外，因維修人員常工作到三更半夜，歐晉德也會特別提供宵夜，讓他們保持良好精神與好心情，維修人員就曾表示，雖然在他們工作時大部分員工已就寢，但是這份宵夜，讓他們仍能感受到公司的關心。

近年來，在歐晉德帶領下，高鐵已轉虧為盈，但高鐵路投資將近新台幣五十億元，特許期卻僅有三十

積虧損仍高達六百四十餘億元。歐晉德不免為高鐵路案，表示和其他BOT案相比，特許期這點對高鐵路有失公平，如台北一〇一大樓投資五百多億元，特許期有七十年，晶華酒店投資二十五億元，特許期也有五十年之久，頻頻呼籲政府是否可以考量高鐵路特許期的延長。

台灣高鐵公司與日本三家鐵路公司於去年達成協議，未來將展開合作，開拓海外市场、互訪交流經驗、增進安全與技術，若有機會更將合作開發新的高鐵系統。歐晉德表示，台灣高鐵目前可能無法獨立研發新型車種，但可在軟體、系統上更進一步研發，好好發揮台灣的優勢。「為什麼要跟日本合作？因為我看到的是未來的機會！」台灣高鐵的下一步怎麼走？歐晉德的腦海中，似乎已勾勒出未來的願景與藍圖……

高雄港旁「小雙子星」 成大校友合作興建

文／陳宜彰
照片來源／高雄市政府網站



高雄港光榮碼頭旁，聳立著兩棟全玻璃帷幕的辦公大樓，這座將近一百米的純鋼骨雙塔建築，有著「小雙子星」之稱，分別是台灣領袖、台灣領航企業大樓。「夏天的時候，從這裡看過去，整個壽山上都是火紅的鳳凰花，很漂亮！」說這話的，正是一手打造這兩棟大樓的長尊營建團隊創辦人洪碧東，該公司的辦公室，座落於領航企業大樓二十七樓，坐擁一望無際的高雄港海景、鬱鬱蔥蔥的柴山風貌及美不勝收的愛河河景。

連續壁作大樓主體 解決海水入侵問題

「其實這兩棟大樓很有故事，你知道嗎？」洪碧東帶點神秘地笑著說。原來，「小雙子星」由於離碼頭不到一百公尺，地下室開挖首先面臨的就是海水入侵的問題，施工難度極高，加上又屬二十層樓以上的超高建築，在民國八十年代，當時國內建築技術尚未如此進步，按理說，只能尋求外國公司的協助，聘請他們擔任顧問。「可是我們沒有，完全是靠成大人合作的力量蓋起來的！」語氣裡盡是藏不住的得意。

洪碧東說，當時他找了土木系畢業的校友胡邵敏負責大地工程，結構設計則是同樣畢業於土木系的

陳純森負責，機電部分則由電機所畢業的校友李平章設計，這些當年與他共同建造台灣領袖、領航企業大樓的老友，至今都仍是長尊營建團隊最堅強的顧問陣容。

為了解決海水入侵及深開挖後漏水問題，洪碧東採用了土木系學長歐晉德的專利發明—O.1單元接頭之連續壁工法，並進一步想出以連續壁作為大樓永久主體的辦法。在當時，連續壁僅作為臨時的擋水設施使用，且因技術工法還不成熟，建造連續壁的工地無一能避免崩塌。「其實那是水灰比及混凝土凝結時間的問題，一般公司不是很注意，我用了大一課程『鋼筋混凝土』學到的知識並確實執行，因此領航大樓工地是那個

年代使用連續壁唯一沒崩塌的。」靠著成大人的團隊合作，三年後，這兩棟大樓總算大功告成，成為高雄港旁相當具代表性的雙塔建築之一。

營建業缺新人 若努力五年內可創業

與成大校長黃煌煒（水利59級）有著同窗之誼，洪碧東說，現在成大聘了許多實務講師，傳承他們的實務經驗，他相當支持。「本來就不是每個人都要當博士嘛！」他表示，自己一直在想辦法找人傳承，因為建築這領域分得很細，大家各有專精，像長尊營建團隊擅長的就是鋼構建築。

「可是這一行很缺年輕人，因為大家現在都只想

坐辦公室。我們面試很多新人，一聽到要去工地，就不來了。」語氣帶著無奈，洪碧東說，在這一行，一定得先下工地三至五年累積經驗，未來在設計建造時，才能將所有細節一一考量進去。「否則你的設計只是在畫漫畫、紙上談兵而已。」他強調。

洪碧東說，營造業其實是很有發展性的行業，無論景氣好壞，建築永遠都是人類生活中不可或缺的他表示，營造業這行創業門檻不高，但要能吃苦耐勞，「不過現在已採用『預組工法』，事先將建築物各部份，於協力工廠裡分別完成後，在工地只需將他們組裝起來，節省時間，也沒這麼辛苦了！」洪碧東呼籲，想成大入營建業，「只要你想做，不出十年，認真一點，五年後就有自己創業的機會了！」他熱切地說。



洪碧東

成功大學水利工程學系59級
長尊營建團隊創辦人
長尊營造工程、金尊營造工程有限公司負責人
金尊建設開發有限公司負責人
成功大學安心就學濟助方案捐贈人

▲玻璃帷幕上映著絢爛煙火的雙塔建築，正是洪碧東與校友們合作打造的台灣領袖、領航企業大樓。

活得有味道

文、照片提供／林依萍（歷史系四年級）

——安心就學濟助方案帶來的發想與反省



那麼點類似貧窮。

申請安心就學濟助方案那天，心情很複雜，將資料填妥後，我將腳踏車轉向，騎往東豐路靠近鐵軌旁的「恩友中心」。「恩友中心」是一個基督教救助機構，專門提供街友免費的午餐、晚餐以及盥洗場所，因為我是基督徒，透過信望愛社的學弟介紹而得知「恩友中心」，那天是我第一次拜訪，名義上是幫忙，但其實能做的很有限，我們陪著街友叔叔伯伯們一起唱詩歌、聽牧師講道，會後和他們一起吃飯，因為不太會講

閩南語，所以大部分的時間，我都只是傾聽和觀察，感受從未如此靠近過的人群，試著站在他們的立場理解他們的心情，但事實上那非常困難，結束後我們走出了一「恩友中心」，回程的路上我才開始整理自己腦海中的思緒。

前幾個小時，我才因為家裡經濟困難的緣故，申請了安心就學濟助方案，下一刻我就跨進了接待街友的場所，由於場景與心境轉變的太過衝突，思緒混亂得像要打結了一樣，我要怎麼同時擁有兩個角色？授予者與施予者？

我想謝謝所有捐款人，不論是在什麼樣的情況下決定要捐款，安心就學濟助方案都很實際的幫助了許多人，不只是物質上的，更是無形的精神與心理層面，而這不就是教育的核心意義嗎？教導人明白該如何生活，我不知道在富足中的味道如何，但因著匱乏，也因著接受幫助和給予幫助，我覺得我活得很有味道，一種讓人更清醒、更懂得珍惜的味道。

陣子，法國奧賽美術館趕出了一個經濟貧困的家庭，因為參觀的遊客抱怨他們身上有味道，事情發生後，法國社會觀察引用了藝術家保羅

列奧多的文字，文章最開頭寫著：「錢沒有味道，但貧窮有。」貧窮的味道是什麼，我不敢很肯定的說我知道，但我呼吸過匱乏的味道，匱乏，也許有

在與街友相處兩小時過後，我應該怎麼看待自己的處境？相形之下，我的問題似乎很微不足道，但當我有這樣的同情與比較的心理時，我發現我已經在歧視他們了，因為我在無意間，把擁有財富的多寡和工作地位，當成衡量一個人價值的標準，生命的意義不在於這兩者，雖然會有影響，但絕不是建立在這樣的根基上，於是那天下午，我又重新思考了生命意義這個大哉問。

安心就學濟助方案實質上給予的幫助是無法計算的，從填申請表的那一刻，我就學到了其中的第一堂功課，申請表的其中一項，是要詳述學生未來一學期將如何使用這筆錢，也就是編列預算，雖然我平常已有編列預算的習慣，但填寫時，我仍再一次的思考，究竟對一個學生來說，怎麼使用這筆錢才算合理？我每一餐應該吃

多少錢？我能不能參與聚餐？一個月能否至少參與兩次的藝文活動，諸如看展覽、電影或是聽音樂會？我能不能買想看的書？又或是幾件衣服才算足夠？這些問題在腦海中不斷地衝撞，激發我去面對更深的问题：一個人活著，有哪些基本需求應該要被滿足，才算是真的活著？這是一堂關於價值觀的功課，在填寫與思考間，我努力反省並建構自己的價值觀，但話說回來，難道這功課非得在匱乏時才學得到嗎？想想也是慚愧，因為富足的時候，仍需要重視金錢的使用與分配不是嗎？就好比人總在世界末日或病危時，才開始思考該如何抓住時間、珍惜時間，我在匱乏中，先學了這樣一課，很值得。



▲ 林依萍（後）將於六月畢業於歷史系。



叫我核桃

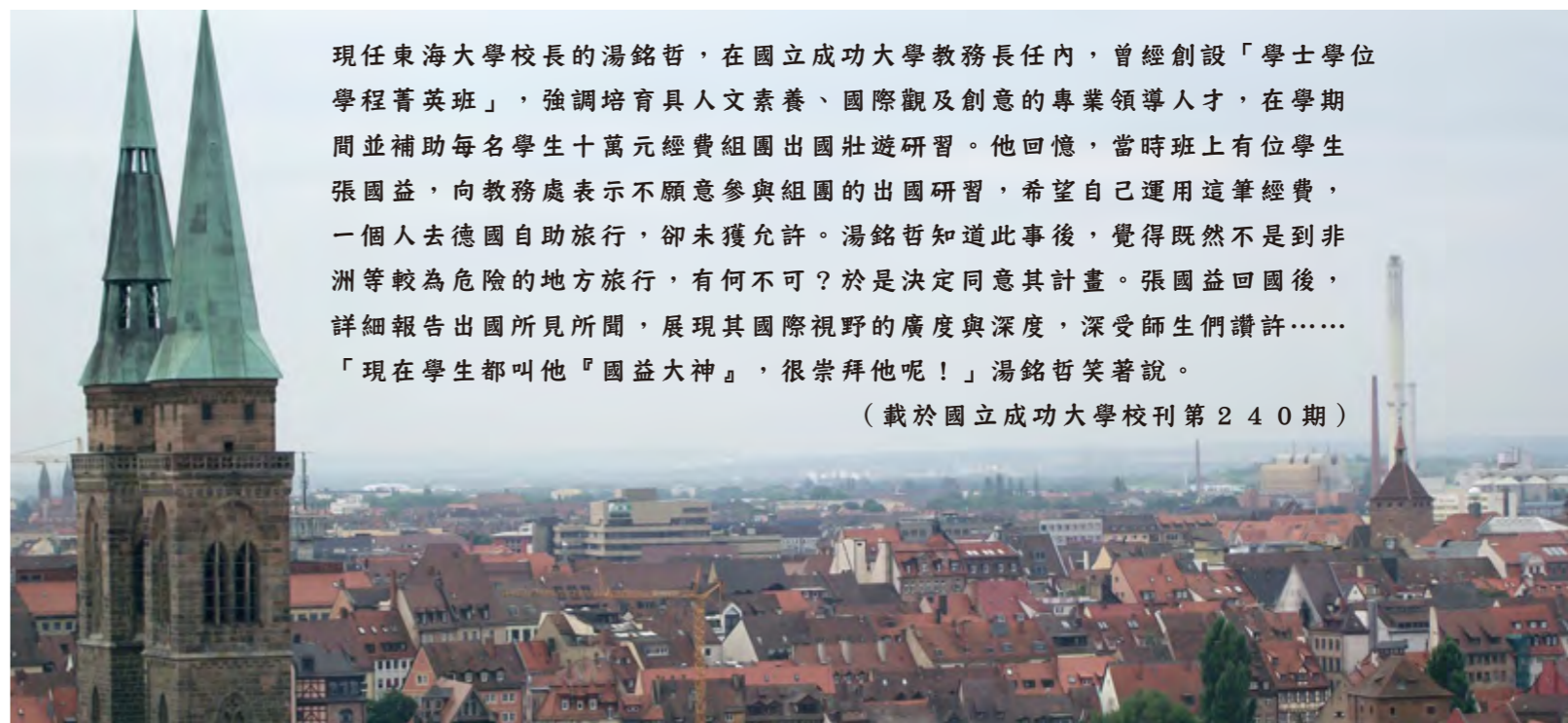
不要再叫七、八年級蜜桃族！
他們是堅硬又有營養的核桃，
才不是軟爛到不行的水蜜桃！

五十多天走遍德國 張國益隻身壯遊

文／陳宜彤 照片提供／張國益

現任東海大學校長的湯銘哲，在國立成功大學教務長任內，曾經創設「學士學位學程菁英班」，強調培育具人文素養、國際觀及創意的專業領導人才，在學期間並補助每名學生十萬元經費組團出國壯遊研習。他回憶，當時班上有位學生張國益，向教務處表示不願意參與組團的出國研習，希望自己運用這筆經費，一個人去德國自助旅行，卻未獲允許。湯銘哲知道此事後，覺得既然不是到非洲等較為危險的地方旅行，有何不可？於是決定同意其計畫。張國益回國後，詳細報告出國所見所聞，展現其國際視野的廣度與深度，深受師生們讚許……「現在學生都叫他『國益大神』，很崇拜他呢！」湯銘哲笑著說。

（載於國立成功大學校刊第240期）



其實自己早已計畫許久。那年，高三下學期，仍在努力準備指考的他，卻同時擔任了學校鳳山高中姊妹校德國安內特中學訪問團的接待家庭之一。短短兩週，雙方已建立了深厚的默契與感情。這群德國朋友回國前，張國益對他們許下了這樣的承諾：「我一定會想辦法在一年內去找你們！」

「我本來就很重承諾，所以後來我就開始『無所不用其極』地想辦法！」考上成大「學士學位學程菁英班」後，他得知學校將補助每名學生十萬元經費組團出國壯遊研習，於是將腦筋動到該計畫上。大一上學期末，他將德國自助旅行計畫上呈學務處招生組後，卻被打回了票：「之前沒有人這樣做過！」，儘管如此，他仍然不而而捨，努力爭取。未料兼任該班主任的教務長湯銘哲知悉後，認為德國並不危險，隨即答應。

「知道『老湯』同意後，我超開心的！」談起兩年半前的往事，張國益仍難掩興奮之情。他表示，在計畫尚未通過學校審核前，就已開始尋找機票。機票買了，接下來便是更為繁瑣的辦理護照及簽證事宜（註：張國益返國半年內，台灣護照持有者可免簽證進入歐盟各國）。尤其他要申請的又是長達三個月的申根簽證，簽證有效期從審核通過當日開始計算，更不能提早申請，為此，在同學們仍忙於準備期末考時，他一下課就搭著客運前往新竹，隔日再前往台北的德國在台協會辦理簽證。

申請為期三個月的申根簽證，必須出具二十萬新台幣的存款證明。張家的家境本就不是太好，父親只得為他東借西湊，最後才湊齊了這二十萬。「那時我的家人也常抱怨，家境已經不是很好了，為什麼還硬要湊這二十萬的證明，帶來這麼多困擾？」張國益說，當時他告訴父

「日常生活會麻痺你的感官，讓你對事物失去新鮮感，不再在乎細節，而旅行，就是一次把感官洗乾淨、徹底沉澱自己的機會。」專訪才開始，眼前這位材料科學及工程學系四年級學生張國益，就先來了這麼一段對旅行的定義。他強調，旅遊與旅行，完全是兩件不一樣的事。「旅遊是去追尋人們定義的風景，不一定會被感動，但旅行，卻是去追尋屬於自己的風景。」他表示，旅行時常有與自己長時間相處的機會，也許當下無法立即說出自己有什麼改變，但旅行對一個人的影響是極大的，也唯有不斷重新認識自己，才能找出旅行的意義。

**無所不用其極
只為當初一句承諾**

談起那次近兩個月的德國自助旅行，張國益說，

母，這是非常想做的事，也很抱歉為家裡帶來了暫時的壓力，讓父親到處借錢，如果再過一陣子還是不行，他就放棄。

第一次申辦長期簽證，張國益難免有些緊張，然而，由於鳳山高中是全台灣唯一擔任德國高中Homestay的學校，一聽到張國益畢業於鳳山高中，面試官似乎倍覺親切，「他本來就沒有刁難，聽到我是鳳中的，面試好像更順暢了。」張國益笑道。二十分鐘內，他就順利通過面試，並於隔天取得通過簽證審核的護照。

抱著興奮的心情，那天清晨不到六點，張國益就抵達了高雄小港機場，準備飛往越南，再轉往德國法蘭克福機場。由於轉機時間長達十三小時，越南航空特別免費安排了一頓豐盛的午餐及胡志明市遊覽行程。旅行團中，有一位年約

▲ 柏林的猶太大屠殺紀念石柱群。

▲ 德國紐倫堡的美麗風景，圖左為知名的聖賽巴爾德大教堂。

六十歲的「大姐」，與他一見如故、相談甚歡，「這是我第一次跟陌生人這麼深刻地交換彼此的人生故事，而且我們一聊就是三個小時！」他笑著回憶。同團還有同樣來自成大、分別就讀於創產所、博士班及醫學系的兩位團員，兩人準備前往波蘭進行交流。為了這難得的緣分，張國益與這群兩年多以前認識的朋友，至今仍然保持聯繫，但這位與他最為投契的女士，卻從此失去聯絡。張國益遺憾地說，自己當時曾將連絡方式留給她，可能是對方不小心遺失了資料，十分可惜。

**法蘭克福初見足球瘋
未規劃行程只想體驗生活**

飛抵法蘭克福機場後，張國益住在明斯特的德國朋友 Nils 親自到機場接機。「我是早上六點多抵達的，兩地的車程少說也要



三個小時，我當時真的很感動！」接著，兩人便一同前往一位從小在德國長大的韓國朋友 Chae-son 家中吃早餐。

「一開始吃到那種想像中的西式早餐蠻新鮮的！一張國益回憶，當時看到桌上盡是放在紙袋中的新鮮麵包、各式火腿、起司及果醬，頗為興奮，未料後來才發現，原來每天的早、午餐都一樣，唯一會變的只有麵包、火腿、起司的種類，且都是冷食，讓早已習慣熱食的他有些無法適應。「所以我後來

都去超市買義大利麵自己煮，便宜，而且又是熱的！」他說，半公斤的義大利麵僅需新台幣十六元，而且還能煮四至五人的分量，「我當然就一直吃一直吃啦！」他笑道。

接著，張國益跟著朋友到法蘭克福的大廣場，與現場早已擠滿的觀眾，一同觀賞大銀幕上德國對阿根廷的足球賽。「結果德國一贏，整個城市都暴動了！」他表示，當時球賽結果一揭曉，群眾開始將手上飲料往空中丟，有的赤裸上身歡呼，有的身上披著德國國旗，或大吹烏茲拉（註：約一米長的號角），街上的汽車駕駛猛按喇叭，更有車上乘客甚至踩著窗沿、扶著車頂揮舞雙手，連搭地鐵的民眾也猛拍車廂玻璃為德國歡呼，如此持續了至少兩個小時，整個城市陷入瘋狂狀態。「我本來以為德國人是很冷靜的民族！」

張國益笑著說。

「其實我這次去完全沒有規劃，我只是單純想去那裡『生活』！」張國益此行，曾經打掃了近三百年前建造的德國古蹟老農舍、參加德式生日派對、到小學上課甚至教中文，拜訪當地朋友、四處踏青，甚或一塊拜訪親戚，徹底體驗並融入德國文化。

一次，德國朋友 Nils 帶著他拜訪住在荷蘭郊區的阿姨，由於 Nils 的姨丈經營當地大型飲料公司，因此頗為富有，住的是超級別墅，家中不但有鯉魚池、網球場、飛鏢間、遊戲間等，甚至設有狗暖爐及佔地八坪的狗廚房。晚上，兩人就拎著荷蘭啤酒，躺在後院的躺椅上，邊欣賞滿天星邊談天說地，好不愜意。「那幾天我體驗到不同階層的生活，不過雖然他們很富有，吃的食物卻很一般，跟普通人一樣。」他表示。

預定離開德國那天，八月二十二日，張國益凌晨四點才從大型派對回到住處睡覺，清晨六點半就起床梳洗，準備搭火車前往機場搭乘下午的班機返回台灣。四個小時後，他帶著重達三十七公斤的行李，總算抵達機場準備 Check-in，將電子機票交給櫃檯人員，未料一分鐘後，櫃檯人員卻對他說：「Your flight was yesterday.」張國益坦言，自己當時腦筋一片空白，甚至腳軟了一會，原來自己記錯班機時間了！

**記錯班機機場落難
韓國朋友熱心援助**

絕望之際，此時父親卻傳來簡訊詢問是否已順利上飛機，更讓他羞愧不已。此時，一個念頭閃過，張國益想起住在法蘭克福的好友，隨即向他求援。順利抵達朋友家、與家人

聯繫後，隨之而來的是韓國移民們的晚餐聚會，連續吃了一個多月歐洲料理的他，在「落難」後竟還能享用到美味的亞洲料理，讓他十分感動。

隔天一早，張國益致電台北駐法蘭克福文化經濟辦事處，詢問簽證效期，接著前往越南航空位於法蘭克福的辦公室，查詢是否有班機可返回台灣。一番查詢後，負責人員告訴他，可以補接下來的飛機，且只需支付十七歐元，但要等到九月。原本聽到有飛機可搭，興奮至極的他，卻因簽證將於九月過期，一下子洩氣不已。

晚上與家人聯繫後，家人建議，可以試著改變轉機點及目的地，也許有適合航班，隔日，張國益又再度前往越南航空辦公室詢問。隔天一早，他收到旅行社寄來通知航班變更的 E-mail，而班機時間正是當日下午兩點四十分。十

點出頭，越南航空總算與他確認可搭乘該航班，僅需於機場補繳二十歐元即可。就在朋友的媽媽打算詢問他午餐之際，他正準備帶著行李直奔機場，於是在朋友媽媽驚訝的神情中，張國益再三道謝後，兩人擁抱道別。幾經波折，張國益終於飛抵台灣。

為期五十多天的德國自助旅行，總花費竟只有五萬出頭，這五萬出頭，甚至包含了一張三萬零六百二十元的來回機票。「因為我旅途中幾乎沒花到什麼錢！」張國益笑說，有人說德國人冷漠，不夠熱情，但他遇到的德國人個個友善好客，就連他與朋友至山區露營的火車票，都是朋友爸爸以自己的哩程幫他換來的免費車票。

「我很想再回去！」這趟德國自助旅行，在張國益心中留下了難以磨滅的美麗回憶。去年年底，張國益通過「世界公民島」

的徵選，從上千名團員中脫穎而出，成為獲選的 129 國旅行家中的捷克旅行家。今年暑假，他即將前往捷克進行任務，探討捷克如何集結民間力量，成功協助奈米科技轉型，並將捷克經驗帶回台灣。「任務結束後，因為我女朋友接下來要在奧地利當一學期的交換學生，我會先帶她到德國拜訪朋友、四處逛逛，之後再在維也納慶祝我們的紀念日！」張國益的語氣裡盡是滿滿的迫不及待……



▲返台前，張國益寫給德國朋友、當地小學生的卡片及親手摺的紙鶴。

▲足球賽獲勝後，法蘭克福舉「市」沸騰。

母校的「成」「大」典禮

文、照片提供／張紹竑（土木系46級）



▲因為參加黑白社（註：因當時皆為黑白照片，黑白社即為攝影社）的關係，比起其他同學，張紹竑當時留下了許多照片。本張照片攝於台南工學院（今國立成功大學）大門門口。

我是經歷了台南工學院和省立成功大學兩階段的成大校友，在校四年，使我在這段時間的校園生活，深深懷念，之後的五十多年，有機會便回校懷舊一下。二〇一一年初，再次參觀了博物館，與數年前參觀的印象比較一下，當時是初創階段，已經很有規模，很多展品是前所不知，今次覺得更大有增益，尤其對校史方面，多所闡述，十分詳盡。我忝為一個老校友，所以把我親身經歷的升格典禮記一下，給年輕的校友們，遙想一下，雖然事情已隔五十六年，但很多片段還是歷歷在目，值得一述。



▲張紹竑當時的實習報告本。

我是在一九五三年進工學院的，一九五六年上半年念三年級時，聽說學校已奉准，擴充升為大學了，雖然當時念工學院在台南是響噹噹的，但正式升格為大學，也是值得高興的事。

到了暑假，我選報了在校內營繕組作必修的工廠實習，因暑假裡營繕工作正忙，學習機會多，也意外地親身經歷在工學路（即現時的大學路）興建升大慶典的牌樓，特別值得回憶，更慶幸能把當時的實習報告本子保存到現在，也算是一件文物了。

牌樓是由營繕組興建的，組主任賀陳詞老師是建築系講師，設計可能是他的大手筆（編按：該牌樓確為賀陳詞所設計監造），本子記錄了兩邊的大柱子內面，各有兩根小鋼筋，混凝土柱子支承上面的橫樑，再用紅磚包砌成粗壯的柱子，粉飾上黑白兩色，一如現在所見，看起來穩重、端雅、堂皇、素淨，充分表現出了高尚學府的莊嚴，正面是當時的台灣省立成功大學，背面是沿用工學院校訓「窮理致知」，反正全科大學的學生，亦當以此為訓



。由於我對這牌樓有過監建的情緣，所以也對它特別懷念，數十年來，每次回校參觀，總會到此處留連一會，當時學校入口的三孔鐵欄門，本來是比兩側的圍牆內凹二、三米之譜，此時也乘便將校門改建，使與圍牆連成一線，校徽也換了新的，進門後的氣勢比以前寬敞了。

升大的日子定在一九五六年十月十五日，升大慶典由副總統陳誠來校主持。開學後，同學們參與

的準備工作，一是各系館內的教學展出，典禮當日由嘉賓參觀，我們土木系以水工試驗室和測量儀器最具規模，測量儀器都經我們調校至可以使用的情況才陳列出來，其次是材料試驗機等，皆經過全體同學的檢閱了。

全體軍操本來已是慣常的，可是這次是我們的大慶典，由陳副總統來校閱，當然要加緊彩排，經過幾個黃昏的彩排，那伴奏的悠揚軍樂聲，至今仍熟悉地縈迴在我的腦中。

彩排到了典禮前夕，卻發生了一個非常刺激的小狀況。該次操演完畢後，同學依序把步槍拿回槍庫，因槍枝數量逾兩千支，耗費了許多時間才完全歸位，隊伍散盡後，軍械員一點算，卻發現槍架末端少了十多支槍。這事非同小可，通報後，相關的情治單位都來了，把宿舍徹底搜查一番，果然一支

不少的都找到了。原來是一些同學自作聰明，先行把槍帶回宿舍，免了排隊輪流交槍，隔天一早又可不必修隊領槍，自以為一舉兩得，卻累得許多人都為此擾攘一場。還好因為事情很明顯，就此了結，沒有追究。

大日子那天，十月清晨，自是天朗氣清，陽光燦爛，隊伍早在大操場處（即今總圖書館）恭候，先是在跑道的東側籃球場（土木系館後側）搭了檢閱台，布置得莊嚴壯觀。

時候到了，陳副總統由相關的官員陪同，到達校務處（今博物館），由校長秦大鈞和總教官施中權少將等接待後，由學生儀隊引導，先是兩個高大的同學，高舉新校名的布旗，其中一個是土木系的劉宇同學，之後是九個同學組成的小方陣，引導著檢閱官一行，由校道到達操場，歡迎檢閱官的軍樂

▲張紹竑曾經實習過的台灣省立成功大學牌樓。（照片來源／校友聯絡中心）

開啟一扇窗 重現母校人文風景

您想得知成大校園的重要消息嗎？在世界各地奮鬥的校友們，又有怎樣的人生風景呢？
《成人之美》是您再次接近母校，重溫校園時光的最佳閱讀。

《成人之美》需要您的意見與捐助

- 《成人之美》是由成功大學校友聯絡中心為全球成大校友出版的雙月刊雜誌，本刊由校友聯絡中心自籌經費發行，出版一年以來已深獲校友與各界好評。
- 雜誌初創，您的意見是我們進步的動力；您的捐助讓本刊得以持續發行寄送。百元不嫌少，萬元不嫌多，您所捐助的每一份經費與心意，我們都將用於《成人之美》的寄送與發行上。若您的企業有廣告需求，也可藉由廣告捐贈的方式支持我們。
- 為感謝您對本刊的捐助，我們將每期寄送雜誌予您。再次感謝您對《成人之美》的關注參與。

早已奏起，陳副總統等一行人步上司令台，操場上的學生隊伍肅立著。

儀式開始，行升旗禮畢，秦校長迎陳副總統蒞臨主持，典禮之後是陳副總統致詞，宣佈母校升格為大學，並勉勵各同學用功向學，接著檢閱開始，由主任教官鄭德蔭上校佈達，我對鄭教官印象很深，他樣子威武英明，性格剛直而平和，平時集合操演，多是由他主持，學生們很聽他的，他是安徽人，平時也說一般的國語口音，可是當他報請檢閱時，播音中傳出來純正的四川腔調，大概是那時代陸軍中以川軍為主流吧。但聽他說一報告，陸軍上校鄭德蔭報告，本校學生二千XX人，全部到齊，報請檢閱。」副總統答禮後，一聲令下，檢閱開始，樂隊改奏進行曲，隊伍操過司令台受檢，一直威武昂揚，力求為我們的新大

學增些光輝。此日之後，每逢軍訓集會，同學們都喜歡哼這軍樂，也愛用川腔模仿鄭教官這幾句報告，引為佳談。

典禮結束，隊伍解散，同學們馬上回到各自的系館，歡迎陳副總統一行參觀系館內展覽，從前方開始，順序是當時的機械、電機、化工、礦冶、土木、建築。到我們土木時，我記得陳副總統是先看了後面的水工試驗室，再從南邊走廊經過，身旁由四個隨從陪同，一路精神飽滿，笑容可掬，同學們也鼓掌歡迎。

參觀完畢，由校方接待一番，歡送而出。我們也趁空下來的時間，參觀各系展覽。我們芳鄰是礦冶系，他們的礦石標本最多姿多彩，我們也曾念過地質學，所以也趁此印證一番。下半年也就消磨在各系館中，得益不少。晚上成功堂還舉行康樂晚會

，慶祝和歡樂一番。

這就是母校升格成大學，為我所知的片段，深深的印在腦中，至今已五十六年了，很值得記下來，留給今後的校友們想像一下。升大典禮之後，我們這屆應屆畢業同學，滿以為畢業後是首屆畢業生，總是與別人不同，有些「第一」的感覺。畢業之前，已拿到了畢業同學錄，封面上卻清楚印上「第二屆畢業同學錄」，打聽之下，卻原來不是以典禮

日期作準，而是以教育部核准的日期作準，教育部核准日期在先，所以我們就只得當了第二屆畢業生了，不知道算不算是一個小失望。（編按：因教育部函告台灣省立工學院改為台灣省立成功大學時，已是該年度七月，當年度學生已畢業，故隔年畢業的四十六級校友，就成了第二屆畢業生。因此，成功大學並未有過「第一屆畢業生」。）



▲由於同學不小心推到他，張紹竑（左一）的畢業典禮，就只留下了這張只有半張臉的照片。（圖右為前成大校長秦大鈞）



若您願意對《成人之美》提供意見與捐款，請填寫本刊最末頁「讀者調查」或「捐款單」，或洽成大校友聯絡中心 魏筱娟小姐 (06)275-7575轉81305

讀者大調查



(本期問卷快速連結)

您的回應是我們改進的動力，歡迎您提供任何意見給我們。

問卷完成後請傳真至(06)274-9322，或寄「701台南市大學路1號成功大學校友聯絡中心收」，或直接上網填寫「<http://ppt.cc/1p0W>」。

《成人之美》閱讀意願調查

一、未來您是否願意繼續收到本刊？

- 否，我不願意繼續收到，請停止寄送給我
 是，我願意繼續收到 紙本刊物 電子本版刊物 (請二擇一)

二、您是否樂意推薦您的朋友免費閱讀本刊三期？

- 是，我願意推薦我的朋友免費閱讀三期 紙本刊物 電子本版刊物 (請二擇一)

收件者姓名：_____ 聯絡電話：_____

系級資料：_____系_____級 (本刊將以校友優先處理)

收件地址：_____

收件地址：□□□ _____

《成人之美》本期內容喜好調查

一、請問您最喜歡本期哪些專欄？(可複選)

- 捐款芳名錄 校長的話 校友聯絡中心報告 哈燒新聞 校友嘉年華
 封面故事 焦點人物 安心就學 叫我核桃 歲月佳釀

二、請問您最喜歡本期哪些文章？(可複選)

- 成立逾半世紀香港校友會盼一圓夢想 歡聚香江、共慶成功世界校友嘉年華熱鬧登場
 世界校友嘉年華會兩年一度成大盛事 劉炯朗：大學應做保溫瓶、瘋子樂園
 羅益強：師匠合一 台灣產業才能活 鄉野頑童變大地工程教父 台灣重大建設歐晉德無役不與
 高雄港旁「小雙子星」成大校友合作興建 活得有味道—安心就學濟助方案帶來的發想與反省
 五十多天走遍德國張國益隻身壯遊 母校的「成」「大」典禮

三、您希望本刊增加哪方面報導的篇幅或專題？(可複選)

- 校園新聞 校友建言 校友專訪 教授專訪 校友投稿 校友活動 校友演講
 校園攝影 產學合作 國際觀察 保健養生 旅遊休閒 道地美食 大學生想什麼
 其它(請說明) _____

您的基本資料(回函者請務必填寫) 若您的資料有異動，也請以此表協助我們更新校友資料庫。

姓名：_____系_____級：_____系_____級 (本校校友請填寫)

聯絡電話：_____ (日) _____ (夜)

電子信箱：_____

寄件地址：_____

【校友資料更新者請於此欄打勾，資料無更新者不需打勾。 我要更新聯絡資料】

財團法人國立成功大學文教基金會捐款單

支持成大

小額捐款不嫌少，成大發展會更好
Support NCKU

捐款人資料

姓名	畢業系級	系	級
服務單位	聯絡電話	(日)	(夜)
地址	電子信箱		

已定期收到《成人之美》

尚未定期收到《成人之美》，請寄給我

捐款資料

捐款金額：_____元(幣別：_____)

捐款方式： 匯款，匯款日期：_____年_____月_____日

劃撥，劃撥日期：_____年_____月_____日

支票

信用卡

VISA MASTER JCB 其他 _____

卡號：□□□□-□□□□-□□□□-□□□□

有效年月：□□/□□

發卡銀行：_____ 信用卡背後末三碼：□□□

持卡人簽名：_____ (須與信用卡簽名一致)

授權碼：_____ (由財團法人國立成功大學文教基金會填寫)

日期：_____年_____月_____日 (由財團法人國立成功大學文教基金會填寫)

捐款收據： 個人名義，捐款收據抬頭 _____

公司名義，捐款收據抬頭 _____

用途指定： 不指定用途 指定用於成人之美 其它 _____

捐款方式及須知

◎匯款捐贈

請至銀行匯款，填妥上表捐款單剪下後，連同銀行匯款收據，傳真或郵寄至「成功大學校友聯絡中心」。

匯款銀行：017兆豐國際商業銀行 府城分行

匯款帳號：006-10-165-837

戶名：財團法人國立成功大學文教基金會

◎郵政劃撥捐贈

請於郵局劃撥單備註欄上註明您的姓名、地址及聯絡電話。

劃撥帳號：30731565 戶名：財團法人國立成功大學文教基金會

◎支票捐贈

抬頭請寫「財團法人國立成功大學文教基金會」並禁止背書轉讓，連同上表捐款單，以掛號寄至「成功大學校友聯絡中心」。

填妥後請傳真至06-2749-322或寄至701台南市東區大學路1號 成功大學校友聯絡中心 收

成功大學校友聯絡中心 聯絡人：魏筱娟小姐 電話：06-2757575轉81305、2099-427 信箱：z8312011@email.ncku.edu.tw

第一銀行 e 把罩

機票好禮大 FUN 送

心動不如立即動 歡喜樂活旅遊趣

- 活動期間：2013年4月1日-9月30日
- 活動辦法：即日起至9月30日止，透過第e個網、第e行動、eATM、或是立即加入第e支付即有機會獲得北海道或峇里島雙人來回機票、RIMOWA行李箱等多項好禮等著你！
- 詳情請洽：<http://www.firstbank.com.tw/firstefun/>



注意事項：1.商品以實物為準，各項商品皆為零售非組合贈品。2.活動內容之規劃與實施，主辦單位保留活動最後變更及解釋權利。

洽詢專線：02-2181-1111